ROMÂNIA 2035

Program de guvernare - arhitectura multiplicării efortului

Mai ieftin de trăit. Mai ieftin de făcut afaceri. Mai ieftin de guvernat - fără ca România să devină mai săracă.

Septembrie 2026

Doctrina

Același leu, aceeași informație și aceeași investiție trebuie să producă mai multe rezultate.

- Nu creăm instituție dacă una existentă poate executa cu mandat și date clare.
- Folosim programele UE/naționale existente și capitalul privat înainte de a inventa finanțări paralele.
- Nicio cheltuială permanentă fără finanțare permanentă; nicio economie imaginată cheltuită înainte de verificare.
- Măsurăm rezultatul în bani, timp, oportunități, servicii, productivitate și siguranță.

Cele șapte sisteme

Programul funcționează ca un sistem de sisteme, nu ca 41 de dosare ministeriale.

Stat Productiv

Once-only, process inventory, shared services, AI, STS/ADR, audit.

Oportunități & Capital

Map + Marketplace + portfolios + EU funding + Fast Permit.

Capital Uman

Education, leadership, care, mobility, skills, diaspora.

R&D & Inovare

Research missions, TTO, IP, pilots, reinvestment.

Cele șapte sisteme - partea a II-a

Energie & Industrie

Firm power, grid/storage, Value-per-MW, Mine2Value.

Teritoriu & Sectoare

Assets, communities, AgroIntel, water, tourism.

Fiscal & Reinvestire

Fiscal Lock, certified savings, capital gates, R&D recycling.

Motorul Național al Oportunităților

Nevoie → oportunitate → proiect rămân obiecte distincte.



Fiecare înregistrare are sursă, nivel de încredere, dată de verificare și termen de revalidare.
Oportunitățile mici pot fi grupate în portofolii investibile.

Statul ca Platformă

Simplificare și servicii accesibile

- Eliminăm și simplificăm procedurile înainte de digitalizare.
- Reutilizarea datelor are temei legal, acces pe rol și cale de rectificare.
- Serviciile comune ajută autoritățile mici și păstrează autonomia locală.
- Portofelul european de identitate urmează termenul legal din 2026.
- AI are clasificare și evaluări înainte de achiziție. Canalul asistat rămâne accesibil.

Munca trebuie să fie posibilă

Care + transport + locuire + skills = capacitate efectivă de muncă.

- Childcare și elder care sunt măsurate și prin ore de muncă deblocate sau păstrate.
- Effective Return-to-Work Test arată ce rămâne după taxe, childcare, navetă și beneficii.
- National Skills Demand Engine reacționează la investițiile credibile înainte de inaugurare.
- Returnee Skills Matching conectează diaspora la joburi, research, startup și regiuni.

Universități și leadership aplicat

Autonomie academică și competență profesională

- Universitățile decid curricula și proiectele în cadrul acreditării.
- Circa 30% interdisciplinar la master și doctorat, cu echivalențe potrivite domeniului.
- Licența păstrează profunzimea. Echipele exersează leadership și responsabilitate reală.
- Finanțarea recompensează rezultate documentate și păstrează libertatea academică.

Cercetare și reinvestirea valorii

Cercetare fundamentală și comercializare

- Misiuni competitive și Shared TTO conectează cercetarea la aplicații și piață.
- Remunerația legală a inventatorului se plătește înainte de distribuție.
- Soldul eligibil: 60% cercetare națională și 40% universitate.
- Condiții prospective pentru programe viitoare. Drepturile și contractele existente rămân protejate.

Energie pentru producție, nu doar pentru statistici

Ținta este putere fermă și competitivă la locul investiției.

- Opportunity Platform arată MW verificați, substație, lead time, congestion, storage/flexibility.
- Use-it-or-lose-it eliberează rezervările speculative din rețea.
- Value-per-MW evaluează investiții, jobs, tax, exports, strategic value, flexibility, water și waste heat.
- Solar + hidro + nuclear + vânt + storage + interconnection + demand response formează sistemul productiv.

Mine2Value

Nu toate minele sunt data centers; întâi screening, apoi promisiuni.

- Geologie, methane/radon, flood, evacuare, power, redundant fibre, cooling, mediu, title, workforce și cost.
- Siturile bune pot găzdui secure compute, R&D, storage sau selected defence/dual-use production.
- Preferință pentru configurații hybrid când subteranul integral nu are sens economic.
- Universitățile contribuie cu mapping, sensing, robotics și digital twins; EU funding screen din start.

Agricultură: de la hectar la valoare adăugată

AgroIntel nu spune fermierului ce să cultive; îi arată opțiuni, riscuri și gaps în lanț.

- Soil/water/remote sensing + Value-Chain Gap Analysis identifică storage, processing, logistics și machinery lipsă.
- Water Productivity Screen previne extinderea nesustenabilă.
- Demand Observatory și Domestic Value-Added Screen leagă producția de cumpărători și procesare.
- Cooperative/utilaje/procesare primesc sprijin numai cu economics, throughput și utilization demonstrate.

România Recuperează

Active recuperate și valoare publică

- Inventar, clasificare juridică, remediere și evaluare independentă înainte de tranzacție.
- Domeniul public este inalienabil. Concesiunea și închirierea urmează legea.
- Vânzarea cere un regim care o permite și respectarea titularului și drepturilor terților.
- Reinvestirea eligibilă păstrează bugetele locale. Venitul unic nu finanțează cheltuieli permanente.

Comunități Complete

Coridoare și noduri - nu suburbii-dormitor.

- Infrastructure-Before-Volume: transport/utilități credibile înainte de volum mare de locuințe.
- Growth Readiness A/B/C/D și Existing Settlement/Brownfield First.
- Populația declanșează automat review pentru creșă, școală, sănătate, elder care și transit.
- Costul locuirii este evaluat împreună cu mobilitatea; KPI: joburi accesibile în 45/60 minute.

Turism și România Curată

Curățenia, patrimoniul și arrival experience sunt dezvoltare economică.

- Tourism/Gateway Priority Layer prioritizează gări, intrări, waterfronts și active vizibile.
- Adaptive reuse numai cu business case; nu restaurăm clădiri fără operator și O&M.
- DMO-urile pot propune oportunități; Destination Portfolio Builder le grupează pentru investitori.
- Măsurăm overnight stay, spend, seasonality, jobs și resident satisfaction - nu doar numărul de vizitatori.

Apărare și dual-use

Securitate întâi; spillover economic numai când tehnologia îl justifică.

- Challenge → prototype → test → operational evaluation → procurement/scale.
- SME/startup friendly în faza de inovare; stage gates opresc proiectele slabe.
- Minimum necessary classification; export-control-by-design și Critical Component Map.
- Civil Protection Adoption Screen și civilian commercialization reduc dependența de un singur client public.

Credibilitate fiscală

Costuri și finanțare verificate

- Fiecare măsură are cost pe cinci ani și pe ciclul de viață, cu personal și mentenanță.
- Cheltuielile nete respectă traiectoria Consiliului UE și regulile naționale.
- MF pregătește certificatul. Consiliul Fiscal oferă evaluare independentă.
- Granturile, economiile și venituri din active sunt surse numai după verificare.

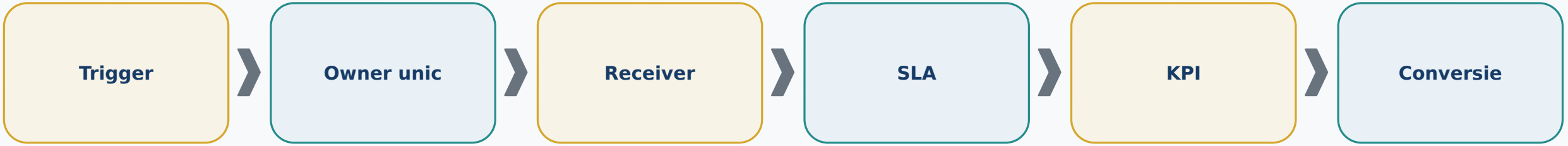
Sporurile și modificatorii salariali publici

Compensația urmează activitatea și riscul real al postului.

- Audit complet al sporurilor, hazard/risk, condiții speciale, indemnizații și alte adaosuri.
- Catalog național: criterii, formulă, plafon, bază legală și revalidare.
- Se elimină stacking-ul și sporurile automate/instituționale fără legătură cu rolul.
- Munca realmente periculoasă, rară, dificilă sau cu responsabilitate excepțională rămâne compensată.

Arhitectura de execuție

Forța multiplicatorilor se pierde la interfețe; de aceea handoff-ul devine obiect de guvernare.



60 de handoff-uri materiale. PM Delivery Office vede și escaladează; ministerul competent execută. Indicatori: Handoff Completion Rate + Conversion Through the Chain.

Primele 100 de zile

Termenele legale au prioritate

- Registrul UE pornește în 30 de zile. Obligațiile scadente se remediază imediat.
- Până în ziua 60: articole, responsabili, probe și costuri validate.
- Până în ziua 100: remedieri publice și calendar de acte și consultări.
- PNRR este urmărit pentru închidere și păstrarea reformelor existente.
- Raportul arată livrat, parțial sau oprit, costul și instituția responsabilă.

Roadmap: întâi sistemul de operare

Implementare pe dependențe, nu pe silozuri ministeriale.

- • Ziua 1-100: Fiscal Lock + Delivery Office + EU Liaison + Process Inventory + Opportunity Platform.
- Lunile 3-12: shared services, economii, formalizare digitală.
- Lunile 6-24: GPO, skills, mobilitate, logistică, AgroIntel.
- Anii 1-4: energie, active, industrie, regiuni.
- Anii 1-10: R&D, universități, dual-use.

Orașe în Mișcare + Logistică Electrică

Timpul și energia devin rezultate măsurabile.

- • Reliable Access Time, bus/tram priority, Optimize Before Build și park-and-ride cu avantaj real.
- Livrările de rutină ies din orele de vârf; Coridoare Libere și loading bays.
- Prima abatere non-periculoasă: avertisment; recidiva: amenzi crescătoare.
- Camere pe transport public/poliția locală + dashcam cu review uman.
- EV freight: litri diesel eliminați și RON/tonne-km.

Formalizare și GPO nonprofit

Intrare simplă în legalitate

- Înregistrare digitală și ghidaj pentru firmele mici.
- 500 / 1.000 / 2.000 lei pentru sancțiuni administrative eligibile în fereastra de un an.
- Taxele datorate rămân exigibile, cu declarare simplificată și eșalonare legală.
- GPO păstrează concurența, contribuția transparentă de maximum 1% și consilierea inițială.
- Sancțiunea ulterioară cere lege proporțională și contestație.

Redresare fiscală și Dividenda Fiscală

Reducerea poverii în spațiul fiscal legal

- Minimum două treimi din câștigurile recurente verificate reduc deficitul până sub 3% sustenabil.
- Maximum o treime pentru beneficii, în plafonul UE de cheltuieli nete.
- După doi ani sub 3% și evaluare structurală independentă, Guvernul propune și Parlamentul aprobă.
- Reducerile permanente au sursă recurentă și protejează sistemele sociale.

Încrederea se reconstruiește prin dovezi

Publish the plan. Publish the status. Publish the result. Publish the failure. Publish the correction.

- • Portal public România 2035 operat de PM Delivery Office, actualizat lunar.
- Planned / approved / funded / implementation / delivered / verified / delayed / redesigned / stopped.
- PSA-urile spun clar: ce este, de ce, ce trebuie făcut, impactul așteptat și când raportăm.
- Reprezentanții guvernamentali folosesc briefing-uri factuale comune.
- Eșecurile și corecțiile se publică.

Integrarea europeană în reforme

Aceleași sisteme, rezultate mai complete

- Renovare și încălzire curată pentru facturi mai mici.
- Apă, păduri și natură pentru agricultură, sănătate și reziliență.
- Servicii accesibile pentru copii vulnerabili, dizabilitate și comunități rurale.
- Migrația și azilul au circuit legal distinct de întoarcerea diasporei.
- Piață unică și parteneriate pentru investiții, competențe și apărare.

Calendarul european

Verificare la 30 septembrie 2026

- PNRR: jaloane până la 31 august 2026. Acum verificăm închiderea și continuitatea.
- Clădiri: plan final de renovare până la 31 decembrie 2026.
- Portofel digital până la sfârșit 2026. EUDR după operator și produs.
- AI: calendar actualizat în lege. CRA are raportare aplicabilă din septembrie 2026.
- ETS2 operațional din 2028, cu pregătire și protecție socială finanțabilă.

Guvernare și coaliție

Responsabilitate de implementare

- Participarea presupune susținerea și implementarea întregului program.
- Portofoliile se propun după potrivirea priorităților și angajamentului de livrare.
- Fiecare partid are cinci reprezentanți în consiliul coaliției.
- Portofoliile rămase se convin pe baza nominalizărilor partidelor.
- Consiliul coordonează politic. Învestirea, numirile și voturile urmează Constituția.

Implementare în legalitate

Fișa juridică precede lansarea

- Act și articole exacte, competență, consultare și avize.
- Cost, sursă certă, cheltuieli nete și etapă de intrare în vigoare.
- Autonomie, proprietate, independența justiției, date și drept la contestație.
- Achiziții, concurență, ajutor de stat și evaluare de mediu.
- Textul final cere verificare juridică. Programul nu certifică viitoarele legi.

ROMÂNIA 2035

Un stat care lucrează pentru oameni

Prețuri disciplinate prin concurență și ofertă. Servicii care funcționează. Taxe corecte. Investiții care se termină. Cercetare care ajunge în economie. Securitate sub reguli democratice.

Rezultatul unei reforme trebuie să devină intrarea următoarei.